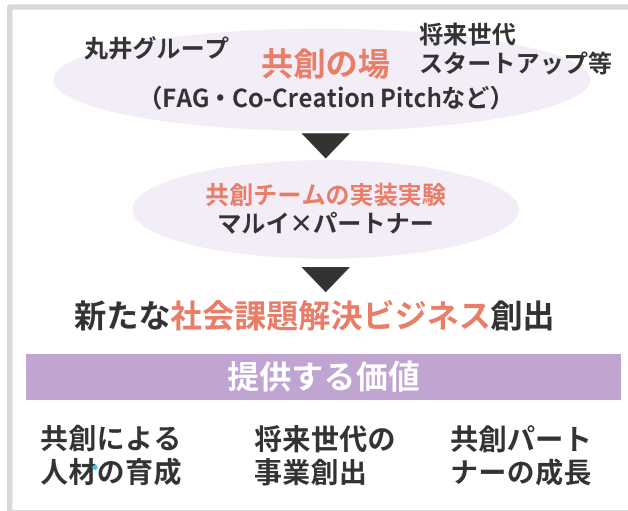


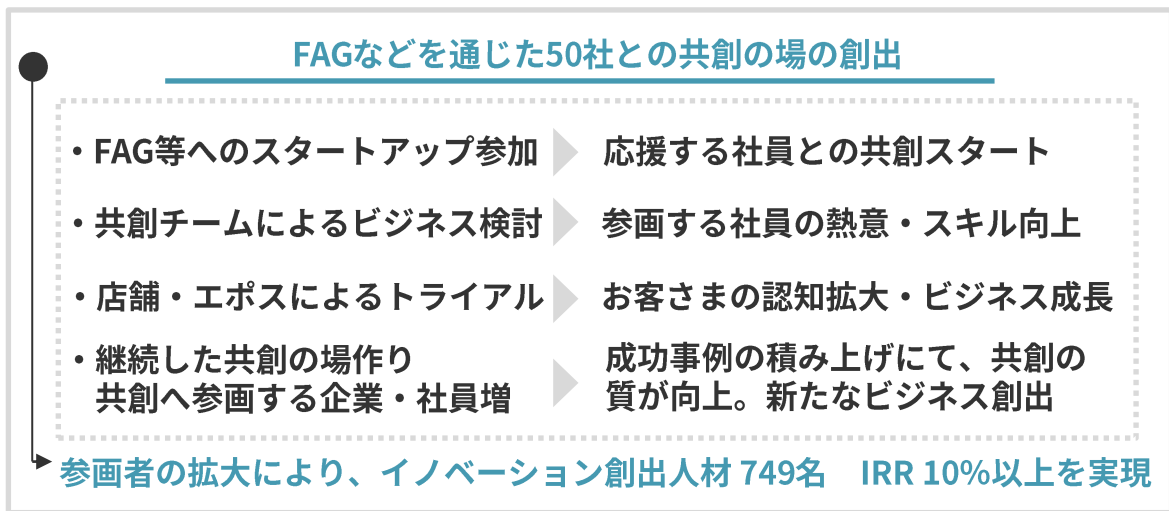
3-5 インパクトの取り組み④ 人的資本投資

・丸井グループが創出する共創の場を通じ、参画する社員と共創パートナーの成長と共にビジネスを創出

■ビジネスモデル



■価値創造ストーリー



■創出されたインパクト(23年3月まで累計)

将来世代	将来世代事業創出 3社	しあわせ	「好き・個性・健康」 応援する企業 1社	共創のエコシステム	エコシステム参画者 1,360人 イノベーション 創出人材 749人	財務価値	人材投資 91億 IRR 12.7% (期間：17.3-26.3)
------	-------------	------	-------------------------	-----------	---	------	---