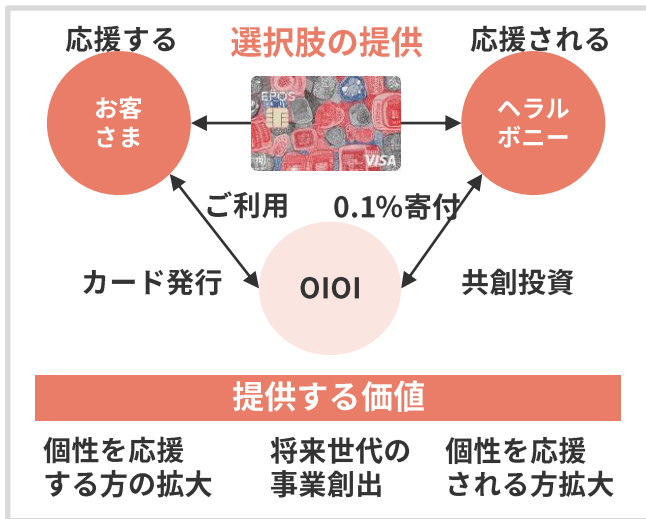


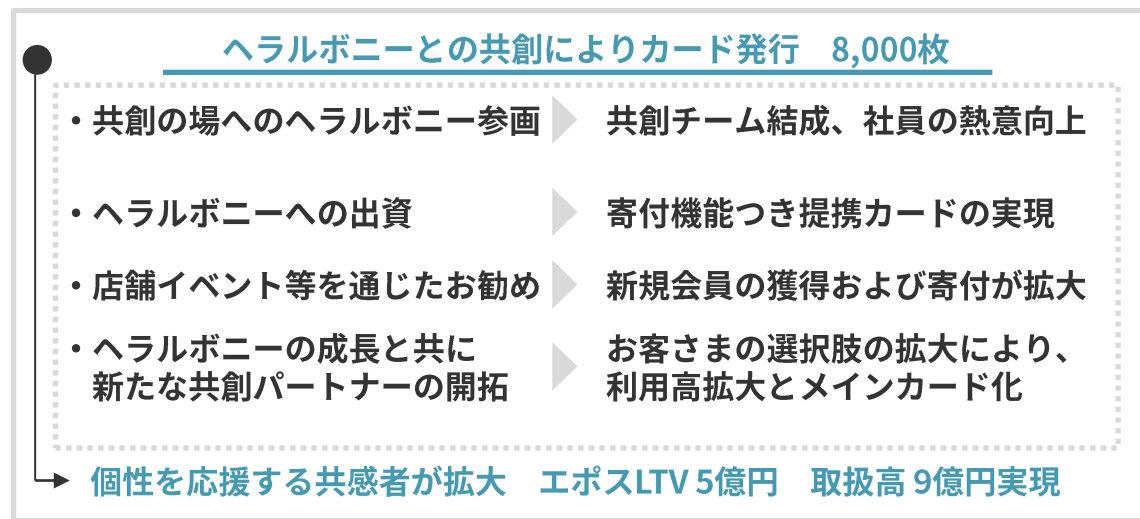
3-3 インパクトの取り組み② ヘラルボニー

- 「使うたび、社会を前進させる」ヘラルボニーカードを通じ、好き/個性の応援と収益を両立

■ビジネスモデル



■価値創造ストーリー



■創出されたインパクト(23年3月まで累計)

将来世代	将来世代事業創出 1社	しあわせ	個性を応援する人 8,000人	共創のエコシステム	イノベーション創出人材 30人	財務価値	取扱高 エポスLTV 9億 5億
------	-------------	------	-----------------	-----------	-----------------	------	------------------