

“将来世代と共に インパクトを起こそう” 丸井グループの宣言です。

04 CEO MESSAGE

(株)丸井グループ 代表取締役社長
代表執行役員CEO 青井 浩

12 DIALOGUE 01 :

デジタルの力が拓く 「個のエンパワーメント」

BASE(株)代表取締役CEO 鶴岡 裕太氏 ×
代表取締役社長 青井 浩

18 丸井グループのインパクト

- 20 インパクトとは何か？
- 22 なぜ将来世代なのか？
- 24 丸井グループがめざす姿



26 IMPACT 01

将来世代の未来を共に創る

- 28 DIALOGUE 02 : 余白の未来を想像し、閉鎖的な未来を超えていく
Fridays for Future Japan/Tokyo 岩野 さおり氏(高校3年生) × 社外取締役 (特非)ネリス代表 ビーター D. ピーダーセン氏
- 34 将来世代の未来を共に創る
- 36 脱炭素社会を共に創る/サーキュラーな文化を共に創る

40 IMPACT 02

一人ひとりの「しあわせ」を共に創る

- 42 DIALOGUE 03 : 「好き」を極める将来世代の想い
各界トップのマニアックな将来世代 × 社外取締役 みさき投資(株)代表取締役社長 中神 康議氏
- 48 一人ひとりの「しあわせ」を共に創る
- 50 あなたの「好き」を応援します!
- 56 地球にも人にもやさしいヴィーガンスイーツづくり with 8abliish
- 58 一人ひとりの自己実現を応援
- 60 DIALOGUE 04 : 将来世代のアイデアから創出する新規事業とは
学生起業家 × ライフイズテック(株)代表取締役CEO 水野 雄介氏
- 64 DIALOGUE 05 : 皆の「好きなこと」「楽しいこと」を教えてください!
学校法人新渡戸文化学園 新渡戸文化小学校児童 × VIVISTOP NITOBEチーフクルー 山内 佑輔氏

68 IMPACT 03

共創のプラットフォームをつくる

- 70 DIALOGUE 06 : 「共創チーム」は、産業構造を変える起爆剤となりうるか?
丸井グループ共創チームメンバー × 社外取締役 (株)プロノバ代表取締役社長 岡島 悦子氏
- 74 共創のプラットフォームをつくる
- 76 共創プラットフォームの加速

82 インパクトを実現する三位一体の ビジネスモデル/事業責任者メッセージ

86 自分たちが実現したいものは何なのか —「3つのインパクト」実現に向けて (株)ボーダレス・ジャパン 代表取締役副社長 鈴木 雅剛氏

88 丸井グループの「6ステークホルダー・ガバナンス」

94 DIALOGUE 07 : 社内から社会へ。Well-beingで実現できること (株)バリュークリエイティブ 佐藤 明氏 × 取締役 CWO 小島 玲子

- 98 従業員の「これが好き!」
- 106 役員スキルマトリックス
- 112 外部格付・表彰一覧

114 会社情報

116 公益財団法人 青井奨学会

117 DIALOGUE 08 : 青井奨学会を通してかなえる将来の形 青井奨学会OG × 青井奨学会 大学生

120 CFO MESSAGE/株主・投資家向け開示情報

121 丸井グループ メディア一覧

122 編集方針

将来の見通しに関する注意
本レポートのうち、当社グループの将来に関する数値情報は、本レポート発行時点における情報に基づいて当社グループが判断したものであり、不確定な要素を含んでいます。実際の業績などは、さまざまな要因により、これらの見通しとは大きく異なる可能性がありますので、ご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、丸井グループを取り巻く経済情勢、為替レート、株式相場などが含まれます。